

Ihre Spitäler
Vos hôpitaux
I vostri ospedali



Bilan, compte de résultat et rapport de l'organe de vérification

Rapport annuel 2025

H+ Les Hôpitaux de Suisse

Lorrainestrasse 4a
3013 Berne

Rapport de L'organe de révision 2025

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
à l'assemblée générale des membres de l'association
H+ Les Hôpitaux de Suisse, Bern

Berne, 31 mars 2026

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de l'association **H+ Les Hôpitaux de Suisse** pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du résultat ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Treuhand Lehmann AG

Marcel Tönz
réviseur dirigeant
expert-réviseur agréé

Annexe: comptes annuels

Bilan au 31 décembre 2025

Actifs

	Remarque	2025 CHF	%	2024 CHF	%
Actifs circulants					
Liquidités et titres	1	2'816'032		3'042'398	
Créances résultant de fournitures et prestations	2	296'420		547'299	
Autres créances à court terme	3	6'832		18'099	
Stocks		1		1	
Actifs de régularisation		137'143		135'132	
Total actifs circulants		<u>3'256'428</u>	44.4	<u>3'742'929</u>	59.3
Immobilisations					
Immobilisations financières	4	1'399'041		546'793	
Participations	5	260'000		310'000	
Immobilisations corporelles, meubles	6	121'301		101'173	
Immobilisations corporelles, immeubles	6	2'282'790		1'606'927	
Immobilisations immatérielles	6	14'400		2'271	
Total immobilisations		<u>4'077'532</u>	55.6	<u>2'567'164</u>	40.7
Total actifs		<u>7'333'960</u>	100.0	<u>6'310'093</u>	100.0

Passifs

		2025 CHF	%	2024 CHF	%
Capitaux étrangers					
Dettes résultant de fournitures et prestations	7	488'515		862'495	
Autres dettes à court terme	8	1'684'701		1'414'756	
Passifs de régularisation	9	334'658		125'233	
Dettes à court terme		<u>2'507'874</u>		<u>2'402'484</u>	
Provisions	10	2'211'000		2'594'500	
Dettes à long terme		2'211'000		2'594'500	
Total capitaux étrangers		<u>4'718'874</u>	64.3	<u>4'996'985</u>	79.2
Capital propre					
Capital social		1'808'008		452'060	
Réserves liées issues du capital		0		336'449	
Réserves de réévaluation		800'565		0	
Résultat annuel		6'513		524'599	
Total capital propre	11	<u>2'615'086</u>	35.7	<u>1'313'108</u>	20.8
Total passifs		<u>7'333'960</u>	100.0	<u>6'310'093</u>	100.0

Compte de résultat 2025

	Remarque	Comptes 2025 CHF	%	Budget 2025 CHF	%	Comptes 2024 CHF	%
Cotisations des membres		7'859'119		8'510'000		8'341'399	
Frais de cours		24'216		16'978		9'735	
Ventes		17'454		11'740		18'339	
Statistiques		5'724		6'000		24'980	
Revue Competence		50'562		76'300		65'217	
Produits divers		754'247		487'303		640'435	
Produits des fournitures et prestations		8'711'322	100.0	9'108'321	100.0	9'100'105	100.0
Charges de personnel	12	6'699'085		6'737'513		5'998'096	
Autres charges d'exploitation	13	102'580		128'400		91'698	
Charges administratives et de distribution	14	1'972'649		2'148'756		2'188'057	
Amortissements	15	125'662		102'982		96'394	
Charges d'exploitation		8'899'976	102.2	9'117'651	100.1	8'374'245	92.0
Résultat avant intérêts		-188'654	-2.2	-9'330	-0.1	725'860	8.0
Produits financiers	16	22'013		35'000		19'595	
Charges financières	16	2'100		1'100		1'857	
Produits extraordinaires	17	179'103		0		11'001	
Charges extraordinaires	17	3'849		0		230'000	
Résultat annuel		6'513	0.1	24'570	0.3	524'599	5.8

Principes régissant les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit suisse, en particulier des articles du Code des obligations régissant la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 ss CO).

Les comptes annuels présentent une image conforme à la réalité de la situation de H+ en termes de fortune, de finances et de revenus.

Règles d'évaluation

Les positions sont évaluées comme suit:

- Liquidités à la valeur nominale.
- Titres à la valeur boursière, sur la base des valeurs de la banque au 31.12.2025.
- Créances à la valeur nominale, sous déduction de la correction imposée par les estimations individuelles et d'une correction forfaitaire sur les autres créances dans le cadre du ducroire.
- Avec le passage au 01.01.2025 à la méthode d'amortissement linéaire indirecte, les amortissements extraordinaires des années précédentes ont été neutralisés en tenant compte de la durée d'utilisation. Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur valeur effective. Les amortissements sont calculés linéairement sur la durée d'utilisation économique estimée. Les durées d'utilisation suivantes ont été retenues:

Matériel de bureau, infrastructures TIC	5 ans
Valeurs immatérielles (software)	5 ans
Meubles, installations	8 ans
Immeubles	50 ans

La limite d'activation est fixée à CHF 3'000.

- Capital étranger à la valeur nominale.
- Toutes les positions sont en CHF et arrondies au franc.
- Les positions en devises étrangères sont évaluées au cours du jour.

Explications sur le bilan et le compte de résultat

1 Liquidités

	31.12.2025	31.12.2024
Compte postal, comptes bancaires, placements	2'583'045	2'815'663
Titres	232'987	226'735
Total liquidités	2'816'032	3'042'398

2 Créances résultant de fournitures et prestations

	31.12.2025	31.12.2024
Créances de tiers	133'749	246'971
Créances de participants (membres)	207'471	313'828
Ducroire	-44'800	- 13'500
Total créances résultant de fournitures et prestations	296'420	547'299

3 Autres créances à court terme

	31.12.2025	31.12.2024
Avoir résultant de l'impôt anticipé	6'832	18'099
Total autres créances	6'832	18'099

4 Immobilisations financières

	31.12.2025	31.12.2024
Prêt à l'OTMA	1'399'041	546'793
Total immobilisations financières	1'399'041	546'793

5 Participations

	31.12.2025	31.12.2024	Participation
Espace Compétences SA (capital + droits de vote)	200'000	200'000	100%
SwissDRG SA (capital + droits de vote)	17'000	17'000	17%
MediData SA (capital + droits de vote)	18'000	18'000	1%
solutions tarifaires suisses SA (capital + votes)	0	50'000	0% / 50%
OTMA SA (capital + droits de vote)	25'000	25'000	20%
Total participations	260'000	310'000	

Par participation, on entend les parts du capital d'une autre entreprise qui sont détenues à long terme et confèrent au détenteur une influence notable. L'influence est présumée notable lorsque les parts de capital détenues donnent droit à au moins 20% des droits de vote (art. 960d al. 3 CO).

6 Immobilisations corporelles

	31.12.2025	31.12.2024
Équipements d'exploitation	47'700	39'287
Matériel de bureau, infrastructures TIC	73'601	61'886
Immobilisations corporelles, immeubles	2'282'790	1'606'927
Immobilisations immatérielles	14'400	2'271
Total immobilisations corporelles	2'418'491	1'710'371

7 Dettes résultant de fournitures et prestations

	31.12.2025	31.12.2024
Dettes envers des tiers	450'274	834'820
Dettes envers des participants (membres)	38'241	27'675
Total dettes résultant de fournitures et prestations	488'515	862'495

8 Autres dettes à court terme

	31.12.2025	31.12.2024
Dettes envers la CFST	1'684'382	1'411'621
Autres dettes à court terme	319	3'135
Total autres dettes à court terme	1'684'701	1'414'756

9 Passifs de régularisation

	31.12.2025	31.12.2024
Accompagnement de la stratégie / travaux de tiers	0	69'754
Contributions association	0	39'144
TVA 4 ^e trimestre	0	16'335
Heures supplémentaires / vacances	239'700	0
Honoraires / frais	31'235	0
Jetons de présence / frais Comité, membres commissions	52'513	0
Tarifs cours et sponsoring ECHEX 2026	11'210	0
Total passifs de régularisation	334'658	125'233

10 Provisions

	31.12.2025	31.12.2024	Évolution
Direction	200'000	300'000	- 100'000
Communication	30'000	30'000	0
Politique	300'000	580'500	- 280'500
Tarifs	1'043'000	1'300'000	-257'000
Gestion économique et Qualité	257'000	0	257'000
Formation	30'000	0	30'000
Numérisation	40'000	0	40'000
Opérations	311'000	384'000	- 73'000
Total provisions	2'211'000	2'594'500	

L'évolution des provisions s'explique d'une part par des transferts entre les départements et d'autre part par la dissolution de provisions superflues.

11 Évolution du capital

	Montant initial	Attribution	Affectation	Montant final
Capital social	452'060	1'355'948		1'808'008
Réserves liées	336'449		-336'449	0
Réserves de réévaluation	0	800'565		800'565
Résultat annuel	524'599	6'513	-524'599	6'513
Total capital de l'assoc.	1'313'108	2'163'026	-861'048	2'615'086

La contribution de solidarité votée par l'AG afin de renflouer les fonds propres a été affectée directement au capital social. Les réserves liées ont été examinées, elles ont été jugées superflues et ont été affectées également au capital social. Dans le cadre du changement de méthode d'amortissement, les immobilisations corporelles ont été évaluées à la valeur d'acquisition et les corrections de valeur correspondantes ont été comptabilisées. De ce processus résultent les réserves de réévaluation en tant que position unique.

12 Charges de personnel

	31.12.2025	31.12.2024
Salaires, y c. honoraires Comité	4'320'131	4'096'828
Prestations en travail de tiers (honoraires)	1'244'636	817'913
Assurances sociales	853'063	787'589
Recrutement de personnel	86'243	155'415
Indemnisation des frais	111'528	88'703
Autres charges de personnel	83'484	51'648
Total charges de personnel	6'699'085	5'998'096

13 Autres charges d'exploitation

	31.12.2025	31.12.2024
Frais de location	82'241	73'453
Entretien, réparations, remplacement	2'526	0
Énergie et élimination	17'813	18'245
Total autres charges d'exploitation	102'580	91'698

14 Charges administratives et de distribution

	31.12.2025	31.12.2024
Charges administratives	30'331	60'782
Contributions associations	1'038'562	1'123'446
Charges juridiques et de conseil	192'181	148'902
Charges informatique	514'477	579'961
Charges promotion, voyages, représentation	107'234	105'427
Entretien immeuble	32'560	57'213
Charges diverses	57'304	112'326
Total charges administratives et de distribution	1'972'649	2'188'057

15 Amortissements

Les amortissements sont calculés selon les règles d'évaluation exposées dans les Principes régissant les comptes annuels. Avec le passage à la méthode d'amortissement linéaire indirecte, les amortissements extraordinaires des années précédentes ont été neutralisés en tenant compte de la durée d'utilisation ce qui a pour effet que les amortissements sont plus élevés en 2025 qu'en 2024.

16 Résultat financier

	31.12.2025	31.12.2024
Intérêts comptes postal et bancaires	22'013	19'595
Total produits financiers	22'013	19'595
Charges d'intérêts	66	13
Frais Postfinance et banques	2'034	1'845
Total charges financières	2'100	1'858

17 Résultat extraordinaire

	31.12.2025	31.12.2024
Dissolution de réserves superflues	172'844	0
Correction de valeur titres	6'252	11'001
Produits hors exercice	7	0
Total produits extraordinaires	179'103	11'001
Constitution de réserves extraordinaires	0	230'000
Charges hors exercice	3'849	0
Total charges extraordinaires	3'849	230'000

Forme juridique / siège

H+ Vos hôpitaux est une association dont le siège est à Berne.

Postes à plein temps

Le nombre de postes à plein temps ne dépasse pas 50 en moyenne annuelle.

Dettes envers des institutions de prévoyance

	31.12.2025	31.12.2024
Caisse de compensation AVS du canton de Berne	52'754	33'630
Futura Pensionskasse Lupfig	58'633	63'542
VESKA Pensionskasse Aarau	156'113	139'756

Actifs engagés en garantie des dettes de l'association

	31.12.2025	31.12.2024
Immeuble du Secrétariat central, Lorraine 4a, Berne	0	0

La valeur d'assurance immobilière selon l'AIB s'élève à CHF 3'015'400 pour 2025 (CHF 2'757'700 en 2025).

Demande d'affectation du résultat annuel

	2025	2024
Recommandation du Comité: affectation au capital social	6'513	524'599

Évènement survenu après la clôture du bilan

À notre connaissance, aucun évènement important n'est survenu jusqu'au 5 mars 2026 qui soit susceptible d'exercer une influence sur les comptes 2025.